

UPR-HUMACAO

PLAN DE INNOVACIÓN ACADÉMICA

2022-2025



Por: Aida I. Rodríguez Roig, Ed. D.
Rectora
10 de noviembre de 2022

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO EN HUMACAO
PLAN DE INNOVACIÓN ACADÉMICA
2022-2023 AL 2024-2025

Sometido por

Dra. Aida I. Rodríguez Roig
Rectora

Preparado por

Prof. Ivette Irizarry Santiago
Directora, Oficina de Planificación, Acreditación e Investigación Institucional

Dra. Mildred Cuadrado Cuadrado
Directora, Oficina de Evaluación Institucional

Colaboración

Dr. Carlos A. Galiano Quiñones
Decano Interino de Asuntos Académicos

Dra. Ivelisse Blasini Torres
Decana de Estudiantes

Directores de Departamentos Académicos

Decanato de Asuntos Académicos

Fecha

10 de noviembre de 2022

TABLA DE CONTENIDO

	Página
Preámbulo	iv
Plan de Innovación Académica 2022-2023 al 2024-2025.....	1
Referencias	21

PREÁMBULO

Este plan formula las actividades académicas que se llevarán a cabo en el periodo de 2022-2023 al 2024-2025 con el fin de fortalecer la oferta académica de la Universidad de Puerto Rico en Humacao (UPRH) por medio de un enfoque integrador que permite la transformación universitaria para construir espacios que incorporan el emprendimiento y la innovación. También, pretende aportar al posicionamiento de la UPRH en el área de mercado a la que sirve y en el nivel nacional e internacional con énfasis especial en la población adulta y no tradicional.

A partir del 2019-2020, la UPRH estableció tres prioridades institucionales: *Innovación, Sostenibilidad y Servicio*. La innovación permite ampliar el mercado institucional que incluye la planificación de un futuro tecnológico y globalización integrada que posibilita: a) Desarrollo de programas de educación a distancia; b) Desarrollo de programas de posgrado; y c) Creación de microempresas. Estas prioridades se alinean con los valores y la misión institucional, y sirven de guía para la aspiración de la institución enmarcada en su enunciado de **Visión** que se manifiesta como sigue en el *Plan Estratégico de Desarrollo (2014-2018, extendido al 2022)*:

La Universidad de Puerto Rico en Humacao aspira a ser el modelo de excelencia reconocido por su contribución al desarrollo intelectual, social, económico, democrático y cultural de la región oriental, Puerto Rico y el Caribe, mediante la ampliación de sus ofertas académicas, incluyendo programas nocturnos y graduados que estén atemperados a la tecnología emergente y a la necesidad de una educación integral.

Guiado por este enunciado, se formuló el plan utilizando diversos documentos como referencias de las prioridades sistémicas e institucionales para lograr las actividades propuestas. Entre ellos:

- *Plan Académico y Administrativo: Universidad 2025 del Dr. Luis A. Ferrao (s. f.)*
- *Plan Transformación Administrativa 2021-2022 a 2023-2024*
- *Plan de Persistencia y Retención Estudiantil 2021-2022 a 2023-2024 (Certificación Número 2021-2022-039 Senado Académico)*
- *Plan Transformación Académica 2020-2021 a 2022-2023*
- *Plan Estratégico de Desarrollo de UPRH 2014-2018, extendido al 2022 (Certificación Número 2019-2020-047 Junta Administrativa)*
- *Estudio de Revisión del Área de Mercado de la UPRH (2021)*

Finalmente, destacamos que la Universidad de Puerto Rico en Humacao, además, dispone de facultad altamente cualificada para contribuir en aquellos recintos donde se ofrecen programas graduados.

PLAN DE INNOVACIÓN ACADÉMICA 2022-2023 al 2024-2025

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
Reto demográfico de la UPR				
a. Introducir a nivel curricular y académico el enfoque de la andragogía — que no es otra cosa que la educación enfocada a la población adulta.	16 departamentos académicos <ul style="list-style-type: none"> • Administración de Empresas • Administración Sistemas de Oficina • Ciencias Sociales • Comunicación • Educación • Español • Humanidades • Inglés • Trabajo Social • Biología • Enfermería • Física y Electrónica • Matemáticas • Química • Terapia Física • Terapia Ocupacional 	Información contenida en el inciso d del plan de trabajo del Presidente: d. Incrementar la oferta de certificaciones profesionales y grados asociados—títulos universitarios que requieren menos tiempo	2022-2025	Recursos humanos especializados; con la posibilidad de compartirlos a través de las disciplinas.
b. Implantar el ciclo académico continuo; i.e. el año académico debe contener una oferta académica constante y en todas las variables: diurna, nocturna, sabatina, trimestral, cuatrimestral y semestral. Tanto la población adulta como juvenil está ávida de completar sus carreras en menos tiempo (lo que se posibilita con los trimestres) y, para aquellos estudiantes que trabajan, la oferta en horarios flexibles es necesaria.	Educación Elemental con concentración en el Nivel Primario y en Educación Especial Bachillerato en Administración de Empresas con Concentración en Gerencia	Programas piloto en modalidad de trimestre	2024-2025	Servicios de apoyo estudiantil en línea, vespertino y nocturno.
	25 programas académicos: <u>Grados Asociados</u> <ul style="list-style-type: none"> • Tecnología Electrónica y Nanotecnología • Tecnología Química • Terapia Física • Terapia Ocupacional <u>Bachilleratos</u> <ul style="list-style-type: none"> • Bachillerato en Administración de Empresas con concentración en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Contabilidad ○ Gerencia ○ Recursos Humanos ○ Comercio Internacional 	Disponibilidad en las tres modalidades: presencial, híbrida y a distancia	2022-2023	Servicios de apoyo estudiantil en línea, vespertino y nocturno. Recursos humanos y tecnológicos

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	<ul style="list-style-type: none"> • Bachillerato en Administración de Sistemas de Oficina • Bachillerato en Ciencias Sociales con Investigación-Acción Social • Bachillerato en Educación Elemental con concentración en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Nivel Primario y en Educación Especial • Bachillerato en Artes con concentración en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Inglés-Nivel Elemental ○ Inglés-Nivel Secundario ○ Tecnologías de la Comunicación ○ Estudios de Puerto Rico y el Caribe • Bachillerato en Artes en Trabajo Social • Bachillerato en Ciencias con concentración en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Biología General ○ Manejo de Vida Silvestre ○ Microbiología ○ Marina Costanera ○ Física Aplicada a la Electrónica ○ Matemáticas Computacionales ○ Ciencias de Datos • Química Industrial • Bachillerato en Ciencias en Enfermería 			
	16 departamentos académicos	Atención al: <ul style="list-style-type: none"> • Reto demográfico (Incisos a-e del Plan de trabajo del Presidente) • Visión universitaria 2022-2025 (Incisos a y d del Plan de trabajo del Presidente) 	2022-2025	Recursos humanos (Apéndice 1) <ul style="list-style-type: none"> • Puestos docentes con especialidad y no docentes: <u>Física y Electrónica</u> <ul style="list-style-type: none"> • Astronomía <u>Ciencias Sociales</u> <ul style="list-style-type: none"> • Geografía • Psicología • Sociología <u>Educación</u> <ul style="list-style-type: none"> • Educación Especial • Autismo

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
				<p><u>Inglés: Área de Servicios</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Lingüística • Literatura • Inglés como Segundo Idioma (ESL) <p><u>Comunicación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Producción Audio y Vídeo • Teología en Comunicación (2 puestos) • Tecnología Educativa • Diseño de páginas web • Fotografía <p><u>Biología</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo Celular Molecular • Genética • Inmunología • 3 Técnicos <p><u>Trabajo Social</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Familias y Niños • Comunidad • Política Social <p><u>Química</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Química Orgánica • Química Física • Bioquímica • Química Ambiental • Educación en Química <p><u>Matemáticas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ciencia Datos • Estadísticas <p><u>Enfermería</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Materno-Infantil • Médico-Quirúrgico • Salud Mental-Psiquiatría • Comunidad <p><u>Terapia Ocupacional</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinador de Práctica • Salud Mental • Técnico de Laboratorio • Investigación • Salud Física/Geriatria • Área Pediátrica • Apoyo Administrativo

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
				<p><u>Español</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Teoría Literaria • Lingüística Hispánica • Metodología Enseñanza Español Escuela Secundaria • Literatura Española • Literatura Hispano-americana • Diáspora • Literatura para Niños <p><u>Administración de Empresas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Comercio Internacional • Contabilidad • Finanzas • Recursos Humanos • Gerencia • Derecho <p><u>Administración de Sistemas de Oficina</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Educación a Distancia y Tecnología <p><u>Terapia Física</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Grado Terminal en Terapia Física con 9 créditos en Fundamentos Filosóficos de la Educación • Técnico de Laboratorio <p><u>Humanidades</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Historia • Teatro • Filosofía <p>Administración Central: Flexibilizar el procedimiento para la aprobación del ofrecimiento en las modalidades híbridas y a distancia para disminuir la burocracia.</p> <p>Puestos de servicio directo al estudiante (Consejería Profesional, Psicología y Trabajo Social)</p>
	21 programas académicos de bachillerato	Reducción en la cantidad de créditos/horas de sus secuencias curriculares a 120 créditos (15-to-finish)	2023-2024	Administración Central: Redefinir los cursos esenciales de educación general para ajustar la cantidad de créditos, lo cual conlleva enmendar o derogar las certificaciones vigentes a nivel sistémico (Ej. Humanidades, Ciencias Sociales y Electivas libres...). Cabe mencionar que al aprobarse secuencias curriculares y

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
				programas nuevos, estos van dirigidos a concentraciones o áreas de énfasis menores/mayores, eliminando cursos de educación general, no necesarios para dichas concentraciones/áreas.
c. Ampliar la oferta de programas graduados tanto presenciales como en línea y ofrecerlos en la modalidad trimestral—esto es un atractivo para la población adulta que interesa títulos universitarios que puedan tomar a su mayor conveniencia y que refuerzan su historial profesional.	Trabajo Social	Maestría en Trabajo Social	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Biología	Bachillerato-Maestría en Biotecnología (5 años) Bachillerato-Maestría en Planificación Ambiental (Interés de parte de la Escuela de Planificación)	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Ciencias Sociales/Educación/ Comunicación/Física y Electrónica	Maestría Interdisciplinaria en Innovación y Transformación Educativa (tres modalidades)	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Inglés	Master in Pedagogical Methodology (tres modalidades)	2024-2025	Servicios de apoyo estudiantil en línea, vespertino y nocturno.
	Química	Maestría en Química	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Terapia Ocupacional	Bachillerato-Maestría en Terapia Ocupacional (5 años)	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Humanidades	Ofrecimiento de cursos conducentes a Maestría y Doctorado del Área de Humanidades (Idiomas, Traducción e Historia del Caribe)	2024-2025	Disponibilidad de facultad de la UPRH para los programas graduados de UPR-Río Piedras donde se ofrecen programas graduados relacionados.
d. Incrementar la oferta de certificaciones profesionales y grados asociados—títulos universitarios que requieren menos tiempo y tienen gran demanda entre la población adulta que asiste.	Biología	Certificaciones en: • Ingeniero de Esterilización • Seguridad Alimentaria • Validaciones en Microbiología • Turismo Ecológico	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
		Concentración Menor en Biotecnología		
		Curso de Buceo Científico		

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Física y Electrónica	Concentración Menor en Astronomía (Única en el Sistema UPR.) 2da Concentración en Física Aplicada a la Electrónica (Única en el Sistema UPR.)	2023-2024	Se atenderá con la facultad existente.
		Certificaciones en vías de desarrollo: <ul style="list-style-type: none"> • Física y Electrónica para maestros escuelas • Certificación en Tecnología Electrónica • Astronomía • Sistemas digitales 	2023-2024	Se atenderá con la facultad existente.
	Enfermería	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Cuidado Crítico • Intervención en Crisis No Violenta • Resucitación Cardiopulmonar (CPR) • Advanced Cardiac Life Support (ACLS) 	2023-2024	Revisar y actualizar certificaciones y renovación de licencias y registros de facultativos existentes
	Inglés	Certificación en Bilingüismo y Biliteracia en el Campo Laboral (BBCL)	2022-2023	
		Certificaciones profesionales en línea para enero 2024: <ul style="list-style-type: none"> • English Education for Elementary Level Teachers • English Education for Secondary Level Teachers • Where's my instructor? Creating Presence in Your Online Classroom • Conceptos básicos para una presentación oral exitosa • Designing Educational Evaluation Rubrics • Successful Report Writing Guidelines 	2023-2024	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • BELSPO (OSP) <i>Bilingual & Essential Language Skills for Police Officers and Other Security Personnel</i> Cursos especializados: <ul style="list-style-type: none"> • Discovering our World: Using Speculative Fiction in the ESL classroom. • Culturally Based Literature in the ESL Classroom: The Caribbean Experience 		
	Comunicación	Grado Asociado en Comunicación Certificación de Maestro	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Humanidades	Certificación de Maestro Cursos a través de la Decep en horario nocturno: <ul style="list-style-type: none"> • Historia de Puerto Rico • Historia de Estados Unidos 	2023-2024	
	Administración de Sistemas de Oficina	Grado Asociado en TAGE Cursos a distancia para estudiantes fuera de Puerto Rico <ul style="list-style-type: none"> • Cursos de supervisión de oficina • Capacitación del personal humano Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Asistente Virtual • Facturación Médica 	2024-2025 2022-2023 2022-2023	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Ciencias Sociales	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Investigación-Acción Participativa • Desarrollo Comunitario • Autogestión Comunitaria • Participación Ciudadana • Movimientos Sociales • Desarrollo Comunitario en el Caribe y Latinoamérica • Educación Popular y Comunitario • Investigación Cualitativa 	2023-2024	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • Estudios Etnográficos • Técnicas de Investigación Social • Redacción de Propuestas • Redacción de Propuestas con modelos multi, inter y transdisciplinarios y colaborativos de investigación dirigido a integrar al abordaje de la IAP/CBPAR (en proyectos de salud, de ciencias naturales y humanidades, entre otros). • Coordinación de Actividades Educativas • Coordinación de ONG's <p>Cursos a través de la Decep:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudios de necesidades y diagnósticos comunitarios • Escucha empática y diálogo deliberativo • Diseño de planes para programas y proyectos • Diseño de planes de sostenibilidad organizacional • Diseño de presupuestos solidarios y participativos • Diseño de actividades de educación popular • Diseño de evaluación para programas y proyectos • Cómo recopilar y analizar datos cuantitativos • Análisis crítico y design thinking • Innovación y Emprendimiento Social 		
	Educación	<p>Certificaciones a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servidores públicos que ocupan puestos de servicios esenciales para capacitarlos en el ofrecimiento de sus servicios a la población de educación especial y la población del espectro de autismo. 	2024-2025	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • Asistentes de Maestros de Estudiantes con Diversidad Funcional • Asistentes de Maestros de Personas con Trastorno de Espectro Autista • Certificación Profesional en Personas con Trastorno de Espectro Autista • Asistente de Maestro de Educación a Distancia 		
		<p>Recertificaciones a través de Decep:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Secuencias: <ul style="list-style-type: none"> ○ Autismo ○ Educación Especial ○ Trabajador Social Escolar • Certificación Emprendimiento para Maestros del Nivel Secundario del área de mercado de la UPRH para promover la integración de esta actividad al currículo escolar y la capacitación temprana de los estudiantes 	2024-2025	Necesidad de dos puestos.
		<p>Cursos a través de Decep a distancia y en horario nocturno para la Certificación de Maestros por ruta alterna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • EDFU 3001: Crecimiento y Desarrollo Humano I • EDFU 4019: Fundamentos Filosóficos de la Educación • EDFU 3007: Fundamentos Sociales de la Educación • EDES 4006: Naturaleza y Necesidades del Educando • Excepcional • EDPE 4078: Integración de la Computadora como Tecnología para la Educación 	2024-2025	
		Talleres de capacitación profesional al personal de los Head Starts.	2023-2024	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	TSOC	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Gerontología • Trauma • LGBTQ+ 	2024-2025	
	QUIM	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Bioquímica • Química Ambiental • Productos Naturales Cursos educación continua: <ul style="list-style-type: none"> • Actividad Enzimática • Análisis de DNA • Análisis de Proteínas • Biotecnología • Validaciones/<i>Troubleshooting</i> • Dispositivos Médicos • Separación de Proteínas • Fotoquímica • GMPs y SOPs • Secuencias de Proteínas • Nanotecnología • Química Ambiental • Química de Alimentos • Química Medicinal • Regulaciones Industria Farmacéutica y Biotecnología • Repasos de conceptos generales (Wet Chemistry, Espectroscopía, HPLC, GC, etc.) • Repasos para reválidas de químicos • Sensores Químicos • Sensores Electroquímicos • Modificación de Superficies Metálicas 	2024-2025	3 Técnicos de Laboratorio
	MATE	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Ciencia de Datos • Matemáticas • Ciencia Actuarial 	2024-2025	1 Técnico de Laboratorio
	ESPA	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Español para Maestros de Escuela Secundaria 	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • Artes Editoriales • Literatura Creativa • Literatura para Niños • Literatura de la Diáspora • Literatura Hispánica • Teoría Literaria • Artes del Lenguaje: Lectura y Escritura 		
		Minor en Literatura Hispánica	2024-2025	
	TEOC	Certificación en Integración Sensorial Certificación en Neurodesarrollo		Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Administración de Empresas	Concentración menor en: <ul style="list-style-type: none"> • Contribuciones (Impuestos) • Administración del Talento Humano en Ambientes Virtuales • Liderazgo Organizacional • Gerencia en Empresarismo 	2024-2025	
		Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Comercio Internacional (en línea) • Contabilidad para uso personal • Programados tales como: Sage (Anteriormente Peachtree Accounting) • Empresarismo • Liderazgo Organizacional • Recursos Humanos 	2023-2024	
		Grados Asociados en: <ul style="list-style-type: none"> • Contabilidad • Recursos Humanos • Comercio Internacional • Gerencia 	2024-2025	
	División de Educación Continua y Extensión (Decep)	Certificaciones en: <ul style="list-style-type: none"> • Gestoría • Permisología para establecer su propia empresa • Lenguaje de Señas Básico • Administrador de Hogares • Cuidador Geriátrico • Autogestión • Manejo de Negocios Virtuales • Proyectos de Horticultura 	2022-2025	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • Interpretación Ambiental (NAI) • Guía Turístico • Guía Interpretativo (CIG) • Recepcionista (Hotel Front Desk) • Diseño Gráfico 		
e. Revaluar la oferta de programas académicos de todos los recintos, para favorecer aquellos que gozan de acreditaciones, especializar por recinto y evitar duplicidad y competencia entre unidades de nuestro propio sistema universitario	Administración de Sistemas de Oficina	Nuevo Bachillerato en Tecnología, Administración y Gestión Empresarial aprobado por la JG C. 20-2022-2023 (Una vez aprobado por el JIP, se pondrá en moratoria el Bachillerato en Administración de Sistemas de Oficina.)	2024-2025	Se atenderá con la facultad existente incluyendo los puestos nuevos presentados en el inciso b.
	Matemáticas	Nuevo Bachillerato en Ciencia de Datos	2022-2023	
	Programas académicos acreditados: 11	<u>Acreditaciones</u> Mantener las 10 acreditaciones profesionales de los bachilleratos en: <ul style="list-style-type: none"> • Contabilidad • Gerencia • Recursos Humanos • Comercio Internacional • Administración de Sistemas de Oficina • Trabajo Social • Tecnologías de la Comunicación • Enfermería • Artes con concentración en Inglés-Nivel Elemental • Artes con concentración en Inglés-Nivel Secundario Mantener la acreditación de ABET del Grado Asociado en Tecnología Electrónica y Nanotecnología		
	Educación/Inglés	Proceso de acreditación con el Council for the Accreditation of Educator Preparation (CAEP) <ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene estatus de vinculado, con intención de someterse a acreditación. 	2022-2023	Pago de cuota correspondiente.

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		Acreditación de los siguientes programas académicos: <ul style="list-style-type: none"> • Biología General • Microbiología • Biología Marina Costanera • Química Industrial 	2024-2025	
f. Ampliar los servicios de los centros preescolares de la UPR, para aceptar los hijos de nuestros estudiantes. Ante el ya descrito cuadro demográfico, la Universidad tiene que ofrecer incentivos a los estudiantes que a su vez son padres o madres. Ser estudiante universitario y tener hijos que atender no puede verse como un impedimento, al contrario. El financiamiento de estos centros preescolares debe visualizarse a través de programas como Head Start, PACNA y otras fuentes externas.	Educación/Centro Demostrativo Preescolar (CDPRE)	Ampliación servicios del CDPRE para continuar ofreciendo servicios educativos a la población el espectro del autismo e incluir la educación de los hijos del personal universitario.		Mantener el acuerdo con el Departamento de Educación de Puerto Rico
Visión universitaria 2022-2025: Mantener la excelencia académica, las acreditaciones, la investigación y la generación de nuevas fuentes de ingresos recurrentes				
a. Transformación académica	UPRH: Decanato de Asuntos Académicos	Evaluación del Plan de Transformación Académica	2022-2023	
	Física y Electrónica	Ajuste de los IGS conforme a la demanda.	Anual	Establecer programa de mentoría de pares/Involucrar a la asociación estudiantil en el proceso de apoyo a sus pares.
	Educación/Inglés	Integración de los bachilleratos de Artes con concentración en Inglés-Nivel Elemental y Artes con concentración en Inglés-Nivel Secundario al Departamento de Educación	2023-2024	Reestructuración administrativa que promueve la eficiencia en la utilización de los recursos existentes
	Ciencias Sociales	Intercambios con países y universidades caribeñas: <ul style="list-style-type: none"> • República Dominicana • Costa Rica • Panamá • Cuba 	2022-2025	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		<ul style="list-style-type: none"> • St. Thomas • Colombia • Guatemala • México • Nicaragua • Perú • Ecuador 		
	Comunicación	Intercambio con: <ul style="list-style-type: none"> • República Dominicana • Cuba • Colombia • Haití • México • España 	2022-2025	
	Trabajo Social	Ajuste de los IGS conforme a la demanda.		
	Administración de Empresas	Universidad Nocturna Ajustes en criterios de admisión Continuar sometiendo propuestas para generar fondos externos	2022-2025	Servicios de apoyo en horario nocturno
	Humanidades	Ajustar el IGS Fortalecer los viajes estudiantiles		
b. Transformación administrativa	UPRH: Decanato de Administración	Evaluación del Plan de Transformación Administrativa	2022-2023	
c. Investigación	Oficina de Programas e Investigación Subvencionada (OPIS)	Reestructuración de OPIS <ul style="list-style-type: none"> • Pre-Award • Post-Award • Fundraising 	2024-2025	Investigador Institucional Oficial Administrativo
	UPRH: Decanato de Asuntos Académicos	Evaluación Plan para Incentivar la Investigación	2022-2023	
	Trabajo Social	Centro de Investigaciones Sociales Centro Diurno para Adultos Mayores <ul style="list-style-type: none"> • Colaboración con departamentos de: <ul style="list-style-type: none"> ○ Enfermería ○ Terapia Física ○ Terapia Ocupacional ○ Educación ○ Administración de Sistemas de Oficina 	2024-2025	Puesto: <ul style="list-style-type: none"> • Investigador Institucional Puestos: <ul style="list-style-type: none"> • Cocineros
d. Educación a distancia	Programas académicos	25 programas totalmente en línea e híbridos	2022-2023	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Promoción internacional	Mercadeo <ul style="list-style-type: none"> • Redes Sociales • Anuncios • Pop-ups 	2022-2023	
	Física y Electrónica	Cursos de Física y Electrónica en línea para toda la población interesada a nivel nacional e internacional	2023-2024	Se atenderá con la facultad existente.
	Inglés	Quality Matters Certified Higher Education Peer Reviewers	2022-2025	
	Matemáticas	Certificación en Ciencia Actuarial en modalidad híbrida	2023-2024	
e. Alianzas estratégicas	UPRH: Rectoría	Reactivar Comité de Amigos	2023-2024	
	Administración de Sistemas de Oficina	Alianza con la Procuraduría de la Mujer para capacitar a mujeres para que tengan mayor oportunidad en el mundo laboral (Decep)	2022-2023	Se atenderá con la facultad existente.
		Alianza con los patronos del área de mercado para identificar aquellos empleados que no hayan finalizado su bachillerato para que lo completen en una modalidad no tradicional	2023-2024	
	Educación	Alianza del Centro Demostrativo Preescolar con el Departamento de Educación de Puerto Rico	2022-2023	
	Biología	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • RUM curso híbrido de Bioinformática • Departamento de Recursos Naturales 	2023-2024	
	Física y Electrónica	Universidad Estatal de Morehead (MSU), Kentucky: facilita el ingreso de egresados en su Programa de Ingeniería de Sistemas Espaciales	2023-2024	
		Colaboraciones con: Pennsylvania State University Nebraska University Universidad de Florida Central	2023-2024	
		Programa UPR-PENN Partnership for Research and Education in Materials (PREM): 7/1/2021 (\$4,200,000)	2022-2023	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Ciencias Sociales	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Corporación Piñones Integra (COPI) • Corporación de Apoyo a Programas Educativos y Comunitarios (Capedcom) • Proyecto de Prevención de Violencia hacia las Mujeres (PPVM) • Asociación Pro-Desarrollo de Ceiba (Aprodec) • Proyecto Matria • Comunidades de Villa Cañona en Loíza • Fundación Agenda Ciudadana • Red de Apoyo a Grupos Comunitarios • Radio Vieques • Agua-Sol y Sereno • Comunidades Barriada Obrera y Mariana de Humacao • Comunidad Peña Pobre de Naguabo • Comunidad Maternillo de Fajardo • Comunidad Savarona de Caguas • Comunidad Montones de Las Piedras • Boys and Girls Club de Puerto Rico • Coalición Pro-Desarrollo del Corredor Ecológico del Noreste • Create de Yabucoa 	2022-2025	
		Acuerdos de colaboración: <ul style="list-style-type: none"> • California State University-Fullerton • University of Colorado-Boulder • Michigan State University • Arizona State University • Programa del Estuario de la Bahía de San Juan • CEAAL • Programa Península de Cantera 	2022-2025	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Educación	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Head Starts • Universidades de los Estados Unidos tales como Arizona State University • Consejo de Educación Popular de América Latina y el Caribe (CEPAL) 	2023-2024	
	Inglés	Memorando de Entendimiento con las escuelas públicas y privadas para centros de práctica docente y articulación universitaria	2024-2025	
	Comunicación	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Radio Walo Oriental 1240 • Asociación de Radiodifusores de Puerto Rico • MAS TV Canal 23 Caguas 	2023-2024	
	Biología	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Asociación de Industriales (PIA) • Induniv 	2023-2024	
	Trabajo Social	Ampliar la Propuesta de Servicios Integrales a Deambulantes con el Municipio de Humacao para el ofrecimiento de albergue	2023-2024	
	Química	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Amgen • Bristol Myers Squibb • Johnson & Johnson • Eli Lilly and Company • Escuelas públicas y privadas 	2024-2025	
	Matemáticas	Alianzas con posibles patronos: <ul style="list-style-type: none"> • Medtronic • Triple S • Microsoft • Amgen Establecer alianzas con otras unidades del Sistema UPR Establecer alianzas con las escuelas públicas y privadas	2024-2025	

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
		Reactivar el Comité de Enlace Industria y Ciencias Naturales (Ceicina)		
	Español	Colaboración con Departamentos de Educación y Departamento de Humanidades UPRH <ul style="list-style-type: none"> • Apreciación Musical con Literatura • Literatura para Niños • Literatura Creativa 	2024-2025	
	Enfermería	Alianza con el Sistema HIMA para reclutamiento de estudiantes y servir como asistencia de cuidado mientras estudian	2024-2025	
	Humanidades	Colaboraciones con: <ul style="list-style-type: none"> • UPR-Carolina • UPR-Cayey 	2023-2024	
	Administración de Empresas	Alianzas con: <ul style="list-style-type: none"> • Small Business Administration (SBA) • UPR-Mayagüez, Extensión Agrícola • Centro de Gestión Única Laboral Sureste (Alsureste) • Centro para Puerto Rico • Centro Sor Isolina Ferrer • Asociación de Padres con Niños con Impedimento (APNI) para que los padres desarrollen microempresas y puedan atender a sus hijos desde sus hogares 	2022-2025	
f. Generación de ingresos recurrentes	Empresas PyMEs (Ley 62: se consideran microempresas aquellas empresas que generan ingresos menores de quinientos mil dólares anuales y poseen siete empleados o menos.	FISI: Servicios a la industria que incluye el uso de las instalaciones físicas como el "Clearing Room", Laboratorio de Materiales, Nanotecnología, entre otros.	2024-2025	Aprobar cuentas rotatorias.
		BIOL: Servicios de consultoría a la industria (Ej. Análisis y Adiestramientos en Proteínas); uso de instalaciones físicas	2024-2025	Aprobar cuentas rotatorias.

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Educación/CDPRE	A través de Práctica Intramural ofrecer los servicios educativos y comunales que provee el CDPRE	2023-2024	
	Comunicación	Casa Productora Digitalización de audiovisuales de material en video magnetofónico/ filmico/disco acetato/diapositivas/ fotografía	2024-2025	
	Química	Servicios a la comunidad externa con equipos especializados tales como NMR, Cromatografía, etc. Análisis de muestras	2024-2025	Aprobar cuentas rotatorias.
	Matemáticas	Venta de libros y manuales Recibir donativos	2024-2025	Liberar cuentas rotatorias asignadas.
	Terapia Ocupacional	Creación Centro de Práctica Intramural para ofrecer servicios de Terapia Ocupacional en las áreas de salud física, mental, geriatría y pediatría, entre otros.	2024-2025	Aprobar cuenta rotatoria.
	Administración de Empresas	Microempresas Propuestas dirigidas a aportar al crecimiento económico del área centro-oriental	2022-2025	Aprobar cuenta rotatoria.
	Administración de Sistemas de Oficina	Propuestas para obtener fondos externos	2022-2025	
g. Repensar la Administración Central y la Presidencia	UPRH	Colaboración con la AC en: <ul style="list-style-type: none"> • Revisión de la Ley de la UPR • Revisión del Plan de Clasificación y Retribución (1998) • Revisión Escala Salarial del Personal Docente (2012) • Revisión de Medidas Cautelares 	2024-2025	
h. Desarrollo del patrimonio cultural y artístico	Museo Casa Roig	Rehabilitación y apertura		Fondos FEMA
	Observatorio Astronómico UPRH	Apertura de servicios a la comunidad externa que incluya las escuelas públicas y privadas	2022-2023	Se atenderá con los recursos existentes.
	Inglés	Festival de Shakespeare	Colaboración con las escuelas públicas y privadas en la Celebración de la Semana de Inglés	2022-2025

Plan trabajo Dr. Luis A. Ferrao Delgado Presidente UPR	Departamento/Programa académico UPRH	Actividad	Estimado de tiempo	Recursos necesarios
	Comunicación	Creación de Museo de las Comunicaciones (único y primero en Puerto Rico)	2024-2025	Asignación del Anexo al lado del Museo Casa Roig
	Matemáticas	Celebración Semana de las Matemáticas	2022-2025	
		Celebración Semana del Pi		
	Español	Creación de Museo de la Mujer Humacaña	2024-2025	
		<i>Podcast</i> de "Páginas y Pétalos"		
	Humanidades	Obras de Teatro	2022-2025	
i. Diálogo como mecanismo de convivencia en la UPR	Administración de Sistemas de Oficina	Borinqueando en el Este: alianza con los municipios del área de mercado para dar a conocer sus tradiciones, costumbres y cultura	Anual	
	UPRH: alta gerencia	Constante comunicación con la comunidad universitaria por medio de: <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones claustro • Reuniones por áreas académicas • Reuniones por áreas administrativas • Reuniones con el cuerpo estudiantil • Visitas de la alta gerencia (Rondas) 	Semestral	

REFERENCIAS

Ferrao, L. (s. f.). *Plan Académico y Administrativo: Universidad 2025*. San Juan, Puerto Rico.

Universidad de Puerto Rico en Humacao. (2013). *Plan estratégico de desarrollo 2013-2014 al 2017-2018, extendido al 2022*. Humacao, Puerto Rico: Junta Administrativa.

Universidad de Puerto Rico en Humacao. (2020). *Plan Transformación Académica 2020-2021 a 2022-2023*. Humacao, Puerto Rico: Decanato de Asuntos Académicos.

Universidad de Puerto Rico en Humacao. (2021). *Estudio de Revisión del Área de Mercado de la UPRH*. Humacao, Puerto Rico: Oficina de Planificación, Acreditación e Investigación Institucional (OPAI).

Universidad de Puerto Rico en Humacao. (2021). *Plan Transformación Administrativa 2021-2022 a 2023-2024*. Humacao, Puerto Rico: Decanato de Administración.

Universidad de Puerto Rico en Humacao. (2022). *Plan de Persistencia y Retención Estudiantil 2021-2022 a 2023-2024*. Humacao, Puerto Rico: Comité Permanente de Retención, Persistencia y Graduación.